



Le potentiel de l'économie spatiale

Le potentiel de l'économie spatiale : pourquoi l'espace entre dans une nouvelle phase de croissance

L'espace s'impose comme l'un des domaines stratégiques et technologiques majeurs des prochaines décennies. Ce qui relevait autrefois exclusivement des programmes gouvernementaux évolue désormais vers un écosystème économique plus large, porté par la baisse des coûts de lancement, l'innovation rapide et l'essor d'applications commerciales, de défense et scientifiques. Avec un taux de croissance annuel attendu de 9 % d'ici 2035, l'économie spatiale mondiale pourrait atteindre 1,8 trillion de dollars, illustrant à la fois l'ampleur de l'opportunité et le rythme de son expansion. À mesure que l'accès à l'espace devient plus économique et que les capacités se sophistiquent, le secteur s'étend au-delà des lancements et des satellites vers la connectivité, l'intelligence issue de l'observation spatiale, la sécurité et la défense, les services et la fabrication en orbite, ainsi que d'autres opportunités émergentes rendues possibles par les conditions uniques de l'espace :



Lancements et infrastructures : Systèmes et technologies permettant l'accès et les opérations dans l'espace, incluant les capacités de lancement ainsi que les infrastructures nécessaires au maintien d'activités durables en orbite et au-delà.



Applications commerciales : Capacités spatiales permettant de fournir des services et de la valeur économique sur Terre, incluant la connectivité, l'intelligence issue des données et d'autres applications fondées sur l'information, ainsi que les infrastructures qui les soutiennent.

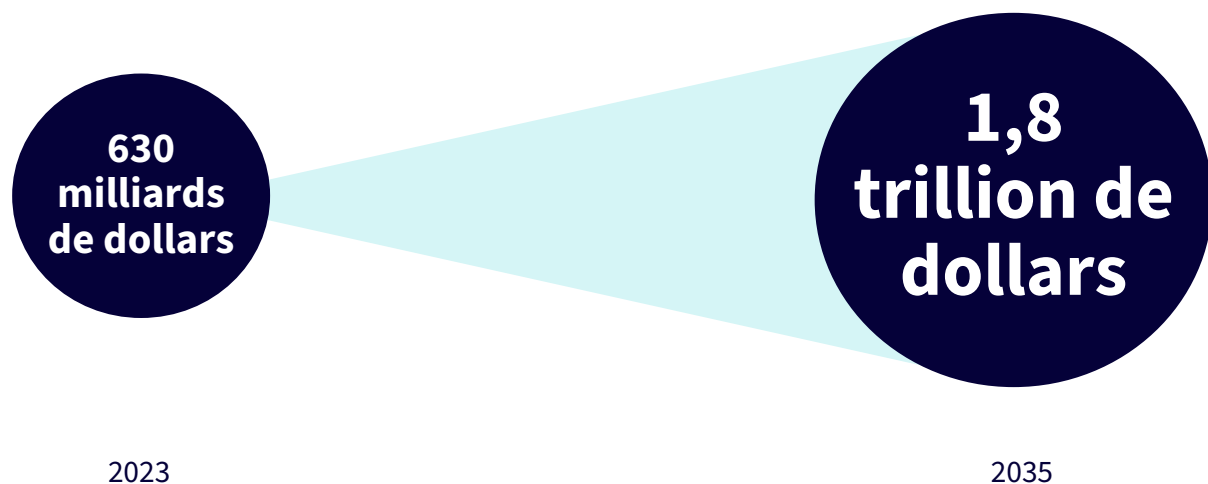


Applications de défense : Capacités spatiales dédiées à la résilience et à la protection des actifs critiques et des intérêts nationaux.



Technologies émergentes : L'espace comme plateforme pour de nouveaux produits et services rendus possibles par ses conditions uniques, notamment dans des domaines tels que la fabrication en orbite, les services en orbite et les centres de données spatiaux.

Figure 1 : Estimation de la valeur de l'économie spatiale mondiale entre 2023 et 2035



Source: World Economic Forum, McKinsey & Company, « Space: The \$1.8 Trillion Opportunity for Global Economic Growth », avril 2024.

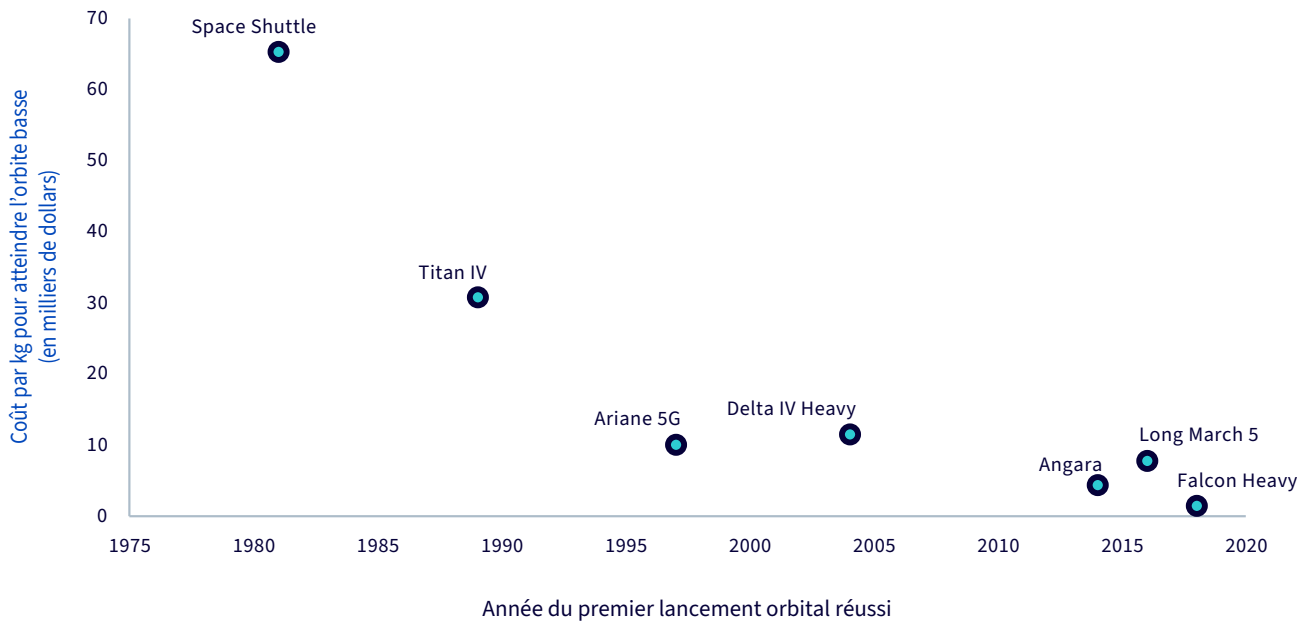
Forces structurelles à l'origine d'une opportunité d'investissement de plusieurs trillions de dollars

Progrès technologiques

L'un des changements structurels majeurs de l'économie spatiale réside dans le rythme rapide de l'innovation technologique, qui transforme en profondeur les coûts et l'accessibilité de l'espace. Historiquement, les coûts élevés de lancement, la faible fréquence des missions et la complexité technologique limitaient le secteur à un nombre restreint de programmes menés par les gouvernements. Aujourd'hui, les progrès réalisés dans les lanceurs réutilisables, la miniaturisation des satellites et l'automatisation des missions réduisent fortement les barrières à l'entrée et ouvrent la voie à un éventail plus large d'applications commerciales.

L'un des moteurs essentiels de cette transformation est SpaceX, qui a joué un rôle central dans la redéfinition de l'économie de l'accès à l'espace. Grâce au développement de systèmes de lancement réutilisables, SpaceX a pu réduire de manière spectaculaire le coût par lancement tout en augmentant la fiabilité et la cadence. Son lanceur Falcon Heavy a encore accru la capacité d'emport, permettant des missions nettement plus importantes pour une fraction des coûts historiques (Figure 2).

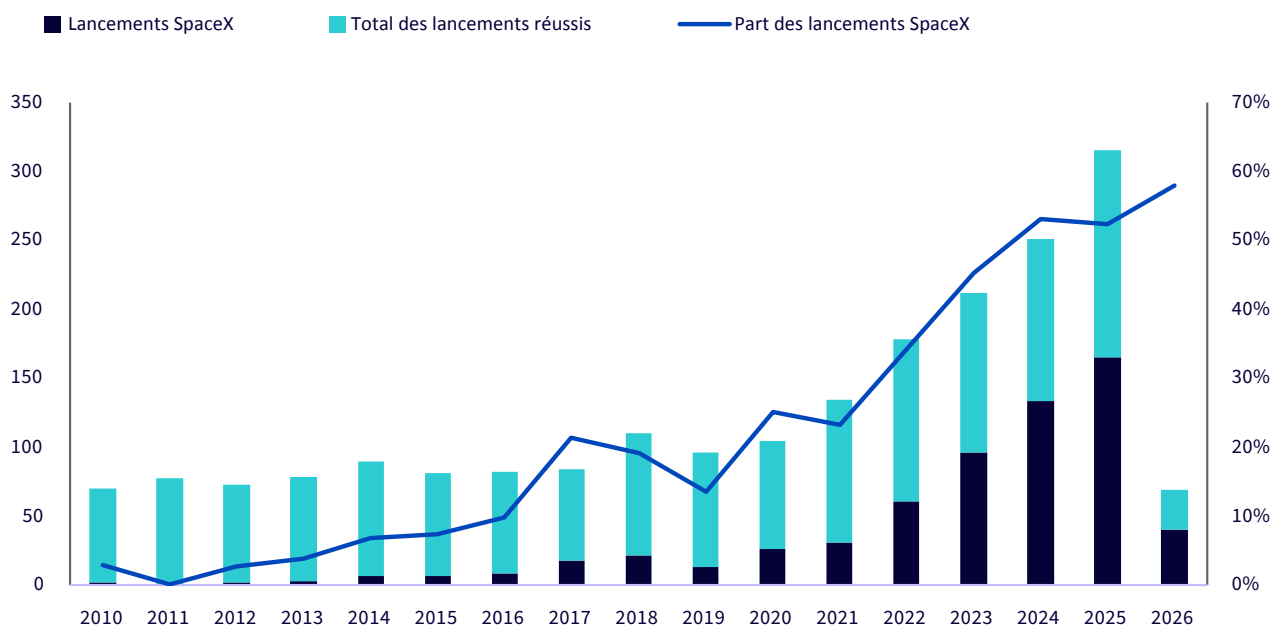
Figure 2 : Coût par kilogramme pour atteindre l'orbite basse (LEO) – Lancements lourds



Source: CSIS Aerospace Security Project (2022), disponible à [Cost for Space Launch to Low Earth Orbit- Aerospace Security Project](#).

L'augmentation de la fréquence des lancements a été tout aussi déterminante (Figure 3). SpaceX a intensifié ses opérations au point d'atteindre une cadence sans précédent, avec en moyenne un lancement tous les deux jours en 2025.

Figure 3 : Nombre de lancements de fusées réussis dans le monde (historique)



Source: Statistiques globales des lancements issues de [Launches by year | Space Stats](#), Lancements SpaceX issus de [List of Falcon 9 and Falcon Heavy launches - Wikipédia](#). Au 1 avril 2026.

À l'avenir, le développement du lanceur Starship de SpaceX représente une nouvelle rupture dans l'économie des lancements. Conçu comme un système lourd entièrement réutilisable, Starship devrait augmenter fortement la capacité d'emport (jusqu'à 100 t en configuration réutilisable et 250 t en version consommable), rendant l'accès à l'orbite et au-delà encore plus économique. SpaceX prévoit que Starship permettra des vols interplanétaires pouvant accueillir jusqu'à 100 personnes. Dans le cadre de son programme Artemis, la NASA a sélectionné Starship pour faire atterrir les premiers astronautes sur la Lune depuis plus de 50 ans. S'il parvient à être déployé à grande échelle, Starship pourrait ouvrir la voie à de nouveaux cas d'usage, renforçant encore la viabilité commerciale de l'économie spatiale.

Renouvellement de l'intérêt gouvernemental

L'espace suscite un regain d'intérêt de la part des gouvernements, les États-Unis, l'Europe et la Chine en faisant tous une priorité stratégique. Aux États-Unis, Artemis et Golden Dome illustrent le rôle croissant de l'espace dans les domaines de l'exploration et de la défense. En Europe, Galileo et IRIS² témoignent d'un accent renforcé sur la navigation souveraine et la connectivité sécurisée, tandis que la stratégie 2040 de l'ESA confirme des ambitions de long terme en matière d'autonomie, de résilience et de compétitivité.

En Chine, l'espace est de plus en plus présenté comme une technologie émergente majeure et un moteur de croissance future, les dépôts effectués fin 2025 pour environ 203 000 satellites illustrant l'ampleur de l'ambition et l'intensification de la course aux ressources orbitales. Au-delà des grandes puissances aérospatiales, d'autres pays, notamment l'Inde, le Japon et la Corée du Sud, développent également leurs programmes spatiaux, confirmant l'espace comme un domaine de plus en plus essentiel pour la sécurité, le leadership industriel et technologique, ainsi que le progrès socio-économique. Actuellement, parmi plus de 80 pays disposant de stratégies spatiales nationales ou régionales, environ 45 possèdent une stratégie spatiale dédiée¹. Seules 14 agences spatiales ont démontré des capacités de lancement orbital, dont six disposent de capacités spatiales avancées (Figure 4)².

1 United Nations Office for Outer Space Affairs (Bureau des affaires spatiales des Nations Unies), avril 2026.

2 Wikipedia, disponible à [List of government space agencies - Wikipedia](#), avril 2026.

Figure 4: Aperçu des agences spatiales disposant de capacités spatiales avancées

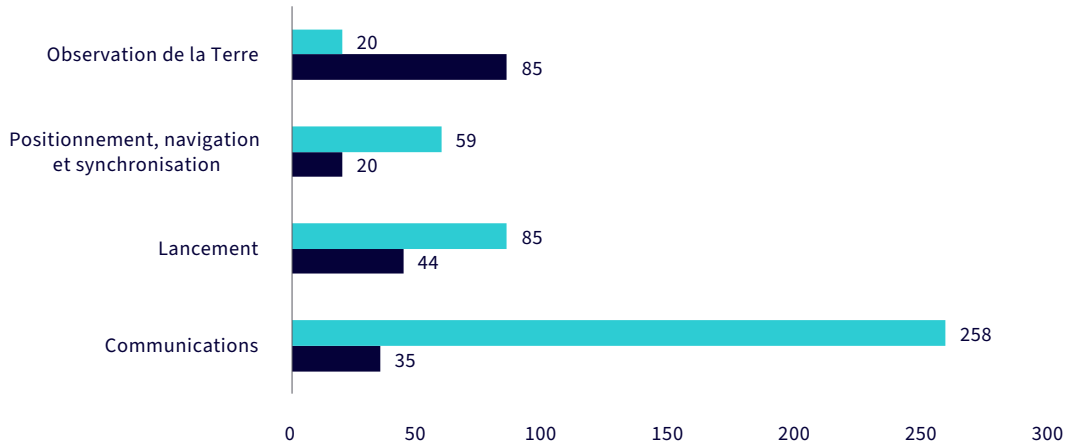
Agence	Lancement orbital	Exploration extraterrestre	Vol spatial habité	Alunissage habité
NASA (États-Unis)	oui	oui	oui	oui
Roscosmos (Russie)	oui	oui	oui	non
CNSA (Chine)	oui	oui	oui	non
ESA (plusieurs pays européens)	oui	oui	non	non
ISRO (Inde)	oui	oui	non	non
JAXA (Japon)	oui	oui	non	non

Source : WisdomTree, Wikipédia. Informations issues de [List of government space agencies - Wikipédia](#). La liste présentée regroupe les agences ayant développé des capacités technologiques avancées nécessaires aux voyages et à l'étude d'autres corps célestes du Système solaire, mais n'inclut pas les agences spatiales opérant uniquement des satellites dans des environnements extraterrestres.

Expansion des cas d'usage commerciaux

Les cas d'usage commerciaux étendent l'économie spatiale bien au-delà de ses fondements traditionnels que sont les lancements et la fabrication de satellites. La connectivité spatiale, l'observation de la Terre, l'intelligence géospatiale, la navigation et les services de données sont de plus en plus intégrés à l'économie réelle, soutenant des applications dans l'agriculture, la logistique, le suivi climatique, les communications et les infrastructures critiques. En conséquence, l'espace évolue d'un segment aérospatial étroit et d'un domaine essentiellement gouvernemental vers un écosystème commercial et technologique beaucoup plus large (Figure 5).

Figure 5: Taille des marchés gouvernementaux vs. marchés commerciaux par domaine de mission, 2025-2029 (prévisions au 25 août 2025), en milliards de dollars

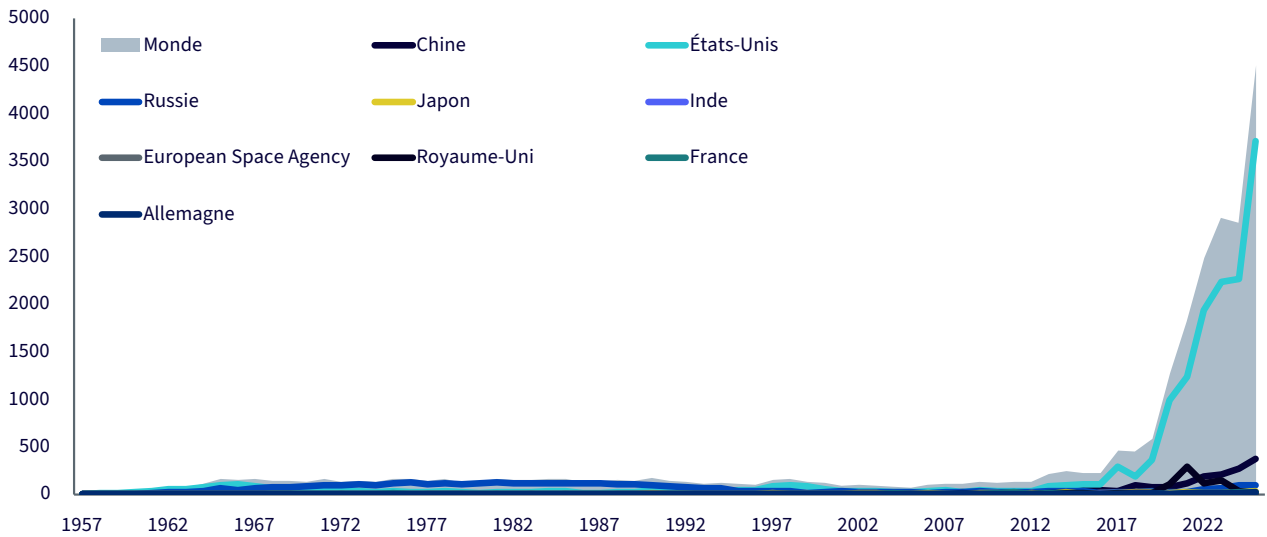


Source: McKinsey & Company, « New space, new rules : Commercial space markets are taking off », 13 avril 2026, disponible à [Commercial space markets are taking off](#). La catégorie **Gouvernement** inclut à la fois le gouvernement américain et les gouvernements internationaux. **L'observation de la Terre** inclut les marchés suivants : envoi et suivi aux États-Unis, sciences de la Terre aux États-Unis, ainsi que détection, suivi et opérations au niveau international.

Cette évolution se reflète dans la forte hausse de l'activité orbitale (Figure 6). Le nombre d'objets lancés dans l'espace a atteint un record de 4 510 en 2025, principalement porté par le déploiement de constellations commerciales. SpaceX a joué un rôle central dans cette expansion, Starlink approchant les 10 000 satellites lancés début 2026, illustrant à la fois l'ampleur des investissements privés et le rôle croissant des satellites comme infrastructures essentielles pour la connectivité et les services de données.

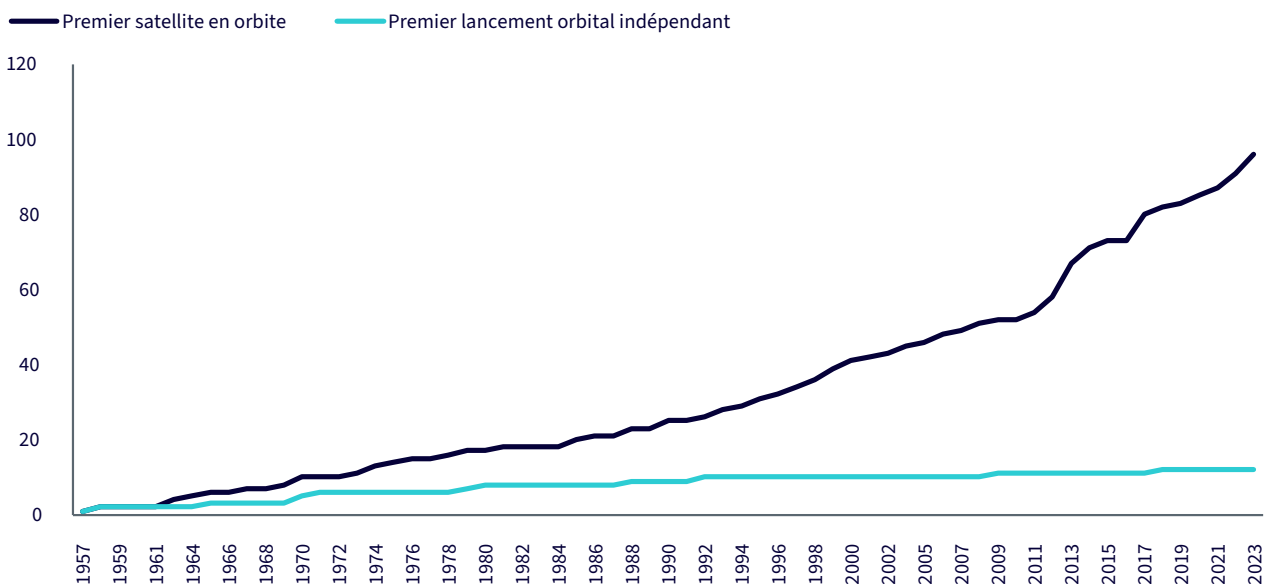
Figure 6a : Nombre annuel d'objets lancés dans l'espace

Cela inclut les satellites, sondes, atterrisseurs, véhicules habités et éléments de stations spatiales lancés en orbite terrestre ou au-delà.



Source: Our World in Data, United Nations Office for Outer Space Affairs (2026). Graphique disponible à [Annual number of objects launched into space](#).

Figure 6b : Nombre de pays disposant de satellites en orbite, 1957–2023



Source: OECD (2023), « The Space Economy in Figures », disponible à [Space economy | OECD](#).

La connectivité rendue possible par les satellites devient une composante essentielle des infrastructures de communication modernes, en étendant l'accès au haut débit aux zones reculées ou mal desservies, en soutenant les opérations aériennes et maritimes, et en assurant la résilience des communications lorsque les réseaux terrestres sont indisponibles ou perturbés. Dans la vie quotidienne, nombre de ces usages passent largement inaperçus : accès à internet et paiements par carte en vol, connectivité en mer, soutien à la navigation, aux interventions d'urgence, à la coordination logistique ou encore à l'accès aux services numériques dans les régions les plus isolées.

Parallèlement, l'intelligence issue des données satellitaires s'impose comme l'un des segments les plus valorisés de l'économie spatiale, car elle transforme les données orbitales en outils d'aide à la décision concrets. Les images à haute fréquence, les données de localisation maritime et terrestre, ainsi que le suivi des émissions permettent aux entreprises de suivre les flux de marchandises, de surveiller les cultures, d'évaluer l'activité industrielle, de détecter les fuites de méthane et de réagir plus efficacement aux catastrophes naturelles. À mesure que ces données sont intégrées à des plateformes d'intelligence artificielle (IA) et d'analyse, l'intelligence satellitaire s'inscrit au cœur d'un large éventail de secteurs, notamment les transports, l'agriculture, l'énergie, l'assurance et la finance. Cette multiplication des cas d'usage confirme la transition de l'espace d'un segment aérospatial spécialisé vers un écosystème commercial et technologique beaucoup plus vaste.

Des technologies spatiales émergentes ouvrent de nouveaux marchés

Les satellites sont au premier plan des usages commerciaux actuels, mais ils ne représentent qu'une fraction du potentiel à long terme de l'économie spatiale. À mesure que l'accès à l'espace devient moins coûteux et plus routinier, la baisse des barrières à l'entrée permet à un nombre croissant d'entreprises de participer via le matériel, les logiciels, la robotique, l'analyse de données et les services de mission. Cela crée un écosystème plus concurrentiel et ouvre la voie à des marchés futurs au-delà de la connectivité et de l'observation, notamment les services en orbite, la fabrication en orbite, l'énergie solaire spatiale et les infrastructures informatiques basées dans l'espace.

Figure 7 : Applications émergentes – la prochaine frontière de l'économie spatiale

			
<p>Services en orbite</p>	<p>Élimination des débris</p>	<p>Énergie solaire spatiale</p>	<p>Fabrication en orbite</p>
<p>Prolonger la durée de vie des actifs et soutenir les opérations spatiales grâce au ravitaillement, à la réparation, aux mises à niveau et au remplacement de composants.</p>	<p>Retirer activement les débris pour protéger les infrastructures critiques, garantir la durabilité orbitale à long terme et réduire les risques de collision.</p>	<p>Capturer l'énergie solaire en continu dans l'espace et transmettre une énergie propre vers la Terre, offrant une source d'énergie renouvelable évolutive.</p>	<p>Exploiter la microgravité et le vide pour produire des médicaments avancés, des matériaux de plus grande pureté et des produits innovants impossibles à fabriquer sur Terre.</p>
			
<p>Centres de données spatiaux</p>	<p>Habitat et infrastructures lunaires</p>	<p>Exploitation minière spatiale</p>	<p>Tourisme spatial</p>
<p>Héberger des centres de données dans l'espace afin de bénéficier d'une énergie solaire abondante et d'un refroidissement efficace, permettant des capacités de calcul intensives et évolutives.</p>	<p>Développer les habitats, systèmes énergétiques, robots, moyens de transport et capacités d'exploitation des ressources nécessaires à une présence humaine et industrielle durable sur la Lune.</p>	<p>Accéder à des ressources de valeur présentes sur la Lune, les astéroïdes et d'autres corps célestes.</p>	<p>Ouvrir l'espace aux explorateurs, aventuriers et civils grâce à des expériences de vols suborbitaux et orbitaux.</p>

Source : WisdomTree.

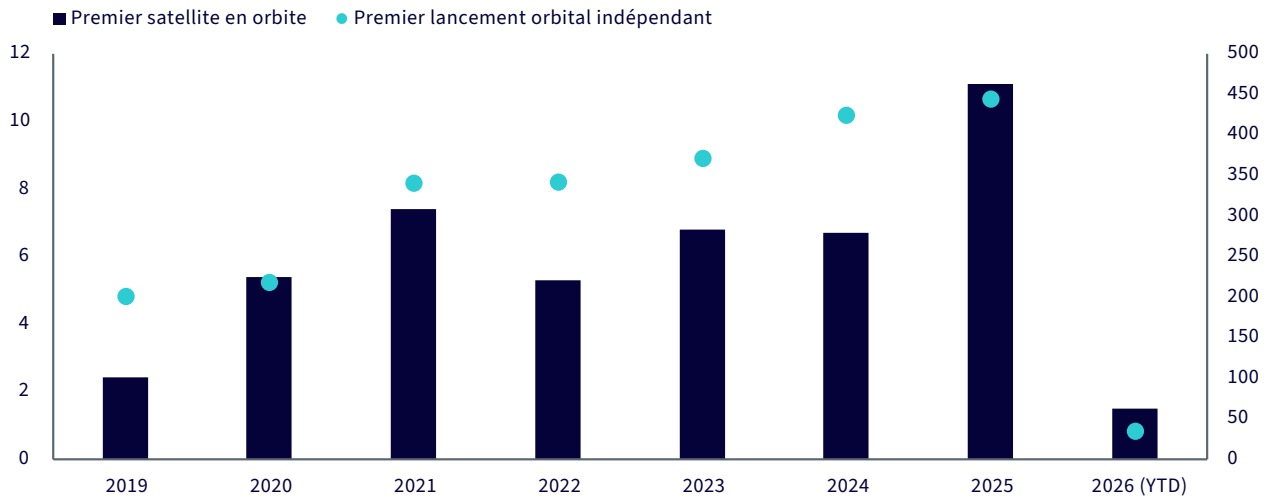
Ces applications émergentes sont importantes car elles illustrent une évolution dans la manière dont la valeur est créée dans l'espace. Des domaines tels que la fabrication en orbite, les services en orbite, l'élimination des débris et les centres de données spatiaux montrent comment l'économie spatiale dépasse l'accès et l'observation pour s'étendre à un ensemble plus large de

capacités opérationnelles, industrielles et numériques. Pour certaines applications, notamment la fabrication et la recherche en orbite, les conditions uniques de l'espace, comme la microgravité et le vide, peuvent permettre des procédés, des produits et des niveaux d'efficacité difficiles à atteindre sur Terre. Cela inclut la possibilité de produire des médicaments de meilleure qualité, des cristaux de protéines plus homogènes, des semi-conducteurs avancés et des matériaux innovants dérivés de l'espace, dont les propriétés pourraient bénéficier à des secteurs allant de la santé à l'électronique.

Les services en orbite pourraient s'avérer particulièrement précieux, car ils permettent de prolonger la durée de vie des satellites, d'améliorer leur résilience et de réduire les coûts de remplacement grâce au ravitaillement, à la réparation, au repositionnement et aux mises à niveau effectués directement en orbite. La NASA considère ces capacités comme essentielles à une économie spatiale plus durable, tandis que l'ESA souligne que l'élimination active des débris sera indispensable pour stabiliser les orbites clés à mesure que la congestion et les débris continuent de s'accumuler. À terme, l'économie spatiale pourrait ouvrir des opportunités encore plus transformatrices, notamment en délocalisant certaines activités intensives en ressources ou polluantes hors de la Terre et en accédant à des métaux et matériaux grâce à l'extraction et au traitement réalisés dans l'espace. Un exemple est l'hélium-3, un isotope rare et peu présent sur Terre mais présent dans le sol lunaire, évoqué comme un combustible potentiel pour l'énergie de fusion du futur.

PitchBook indique également que l'intérêt des investisseurs s'élargit parallèlement à l'extension des applications commerciales. Le nombre d'opérations dans les technologies spatiales est passé de 218 en 2020 à 444 en 2026 (Figure 8). PitchBook suit environ 3 000 entreprises actives dans les technologies spatiales, soulignant la profondeur croissante de l'écosystème, tandis que l'activité sur les marchés privés continue de progresser. La combinaison des progrès technologiques, de la création d'entreprises et de l'augmentation des capitaux privés renforce l'idée que les applications émergentes pourraient devenir un moteur de plus en plus important de la prochaine phase de croissance de l'économie spatiale.

Figure 8: Dynamique des opérations dans les technologies spatiales



Source: PitchBook. Géographie : Mondiale. Au 4 février 2026.

Progrès de l'IA et de la robotique autonome

Les progrès de l'IA et de la robotique autonome contribuent à accélérer l'expansion de l'économie spatiale. L'IA accroît la valeur des infrastructures spatiales grâce à un traitement des données plus performant, à l'analyse et à la prise de décision autonome, tout en soutenant des applications futures telles que les centres de données spatiaux. Parallèlement, la robotique autonome permet des opérations en orbite de plus en plus sophistiquées, allant des services et de l'assemblage à la fabrication et à l'exploration scientifique. Ensemble, ces technologies élargissent le champ des applications investissables et raccourcissent le délai entre la faisabilité technique et l'usage commercial.

Conclusion

L'économie spatiale dépasse désormais ses origines de domaine piloté par les gouvernements et devient un espace plus important d'influence stratégique, de leadership technologique et industriel, et de création de valeur commerciale, soutenu par la baisse des coûts de lancement, l'innovation rapide, le regain d'intérêt des gouvernements et l'adoption croissante dans l'économie réelle. À mesure que l'écosystème s'étend des lancements et des infrastructures fondamentales vers les données et l'intelligence spatiale, la défense, les services, la fabrication et d'autres applications émergentes, l'argument d'investissement pourrait gagner en pertinence. À plus long terme, l'espace pourrait également jouer un rôle central dans l'expansion multi-planétaire de l'humanité, en étendant l'activité économique, l'accès aux ressources et, à terme, la présence humaine au-delà de la Terre. Pour les investisseurs, l'espace offre une exposition à un thème de long terme situé à l'intersection du progrès technologique, des priorités géopolitiques et de la prochaine génération d'activités économiques.

Les investissements dans l'économie spatiale comportent des risques, notamment la concentration sectorielle, l'exposition aux technologies émergentes, l'incertitude réglementaire

et la dépendance aux dépenses publiques. Ces investissements peuvent être plus volatils et moins diversifiés que des stratégies de marché plus larges. La valeur des investissements peut baisser comme augmenter, et les investisseurs peuvent perdre une partie ou la totalité de leur capital.

Informations Importantes

Communications commerciales publiées dans l'Espace économique européen (« EEE ») : Ce document est publié et approuvé par WisdomTree Ireland Limited, une société autorisée et réglementée par la Central Bank of Ireland.

Communications commerciales émises dans des juridictions en dehors de l'EEE : Ce document est publié et approuvé par WisdomTree UK Limited, une société autorisée et réglementée par la Financial Conduct Authority du Royaume-Uni.

WisdomTree Ireland Limited et WisdomTree UK Limited sont toutes les deux désignées comme « WisdomTree » (le cas échéant). Notre Politique sur les conflits d'intérêts et notre Inventaire sont disponibles sur demande.

Les informations figurant dans ce document sont fournies à titre informatif et ne constituent pas une offre de vente, ou une sollicitation d'offre d'achat de titres ou d'actions. Ce document ne doit pas être utilisé comme fondement d'une décision d'investissement. La valeur des investissements peut fluctuer et vous êtes susceptible de perte tout ou partie du montant investi. La performance passée ne constitue pas nécessairement une indication des performances futures. Toute décision d'investissement doit être fondée sur les informations figurant dans le prospectus approprié et sur des conseils indépendants en matière d'investissement, fiscaux et juridiques.

L'application des réglementations et lois fiscales peut souvent conduire à des interprétations différentes. Tous les points de vue ou opinions exprimés dans cette communication représentent les points de vue de WisdomTree et ne doivent pas être interprétés comme des conseils réglementaires, fiscaux ou juridiques. WisdomTree ne donne aucune garantie ou représentation quant à l'exactitude des vues ou opinions exprimées dans cette communication. Toute décision d'investissement doit être fondée sur les informations contenues dans le prospectus approprié et après avoir sollicité des conseils indépendants en matière d'investissement, fiscaux et juridiques.

Ce document n'est pas et ne doit en aucun cas être interprété comme une publicité ou une offre publique d'actions ou de titres aux États-Unis ou dans toute province ou tout territoire des États-Unis. L'introduction, la transmission et la distribution (directes ou indirectes) de l'original ou d'une copie de ce document sont interdites aux États-Unis.

Bien que WisdomTree s'efforce d'assurer l'exactitude du contenu de ce document, WisdomTree ne peut en garantir l'exactitude. Les fournisseurs de données tiers sollicités pour obtenir les informations contenues dans le présent document ne donnent aucune garantie ou représentation de quelque sorte en rapport avec ces données. Lorsque WisdomTree exprime ses propres opinions concernant le produit ou l'activité du marché, ces opinions sont susceptibles de changer. WisdomTree, ses affiliés et leurs dirigeants, directeurs, partenaires ou employés respectifs déclinent toute responsabilité pour toute perte directe ou indirecte découlant de l'utilisation de ce document ou de son contenu.



WisdomTree.eu
+44 (0) 207 448 4330